

Gestão de Estoque de Sobressalentes

“Spare Parts Management” – SPM

Estratégia de Manutenção

Identificação

Controle

Execução

Melhoria Contínua

Smart Start

Descrição do Treinamento

No ambiente de manutenção e operação, a gestão e otimização de estoque de peças sobressalentes engloba atividades que tem a finalidade de assegurar a disponibilidade de peças no tempo certo e da forma adequada satisfazendo às necessidades de manutenção e os objetivos de negócio, armazenando apenas o que for necessário para prevenir impactos negativos na produção, mantendo os custos ao mínimo.

O treinamento foi desenvolvido para gerar valor ao negócio através da gestão e otimização do estoque de sobressalentes.

Objetivo:

- Proporcionar aos participantes um conhecimento e compreensão de processos e princípios da gestão de inventários.
- Identificar as relações e importância da gestão de peças de reposição alinhados ao objetivo do negócio.
- Demonstrar a importância da gestão de peças de reposição e gerenciamento de inventário com relação aos objetivos de negócio.
- Identificação, codificação e classificação de peças de reposição de acordo com a criticidade, parâmetros de reposição e outras características.
- Aplicação de técnicas de análise para otimização da disponibilidade de peças e gerenciamento de obsolescência.

Conteúdo:

Introdução ao contexto de peças de reposição e administração de estoque

Metodologia de gestão e otimização

- Identificação da demanda
- Avaliação dos estoques
- Otimização dos estoques

Identificação da demanda

- Registro e criticidade de ativos
- Listas de materiais e catálogo de peças de reposição
- Intercambialidade, substituição e lista de peças de reposição
- Análise de histórico de consumo
- Tipos de peças
- Previsões de demanda

Avaliação de estoque

- Avaliação de criticidade
- Modelagem de peças
- Lote econômico de compra
- Avaliação financeira e estratégia atual

Otimização do estoque

- Configuração de parâmetros
- Análise de custo ótimo
- Análise da estratégia atual de custos

Boas práticas de armazenamento

- Gestão do armazém
- Armazenamento de rolamentos
- Armazenamento de itens de transmissão de potência
- Armazenamento de lubrificantes

Recomendado para:

Engenheiros, supervisores e gerentes de manutenção, além das áreas de gestão de estoques de manutenção, compras, confiabilidade e engenharia de manutenção.

Pré-requisitos:

Os participantes devem ter noções básicas de vocabulário técnico e vivência em ambiente de manutenção industrial ou almoxarifado de manutenção.

Carga Horária:

16 horas em 2 dias.